



gemeente
Zoetermeer

Bijlage 3 Verbonden partijen



NV Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	
Doel	Het doel/beleid van de gemeente is het gemeentelijke belang, samen met de andere aandeelhouders vanuit het publiek domein als bezitter van de BNG, handhaven.
Beleid	De gemeente ziet het aandelenbezit in de BNG als een duurzame (langjarige) belegging.
Financiële effecten (gemeente)	Basis voor de dividenduitkering 2025 is het nettoresultaat BNG 2024 Het nettoresultaat BNG 2024 bedraagt € 294 mln. (2023: € 254 mln.). Het dividend 2025 bedraagt € 8.800, per aandeel € 2,51 (dividend 2023 € 7.600, per aandeel € 2,16).
Risico	De politieke, economische en monetaire ontwikkelingen. BNG heeft als rating driemaal AAA.
Financieel en bestuurlijk belang	De gemeente heeft 3.510 aandelen (nominaal à € 2,50, totaal € 8.775). Dit is een belang van 0,0063%.
Bijdrage aan doelstelling programma	Het dividend is een algemeen dekkingsmiddel.
Relatie met programma	Programma OAD
Beleidsvoornemens / beleidskader	De gemeente heeft geen specifieke beleidsvoornemens.
Vestigingsplaats	Den Haag
Doel/openbaar belang	Het doel van BNG Bank 'Gedreven door maatschappelijke impact' vormt de basis van onze strategie Ons Kompas Naar Impact. Een strategie die is gericht op sociaal en duurzaam in combinatie met gezonde financiële resultaten. Zo streeft BNG Bank een jaarlijkse groei in impact na die wij (gekoppeld aan vijf SDG's, Sustainable Development Goals) via onze klanten realiseren. Daarnaast koersen we op een reductie van CO2 van onszelf en onze klanten.
Beleid/voortgang	BNG Bank is van oudsher de bank van en voor het publieke domein. Het doel 'Gedreven door maatschappelijke impact' is leidend voor alle activiteiten van de bank. 'Maatschappelijke impact' verwijst naar de wereld waarin wij wonen, leven en werken. Dat wonen, leven en werken wordt mede mogelijk gemaakt door onze kredieten en door de inspanningen van onze klanten en partners. Impact maken wil dus zeggen dat we invloed hebben op de kwaliteit van leven in ons land.
Eigen vermogen verbonden partij	Per begin 2024: € 4.721, waarvan € 4.412 mln. van aandeelhouders Per eind 2024: € 4.777 waarvan € 4.468 mln. van aandeelhouders
Vreemd vermogen verbonden partij	Per begin 2024: € 110.819 mln. Per eind 2024: € 123.164 mln.
Resultaat verbonden partij	De nettowinst 2024 voor aandeelhouders bedraagt € 294 mln. (2023: € 254 mln.). Hiervan wordt 50% uitgekeerd als dividend, € 2,51 per aandeel (2023 € 2,16). Het resterend bedrag wordt toegevoegd aan het eigen vermogen BNG.

Stedin	
Doel	Het aandelenbezit Stedin betreft een duurzame belegging.

Beleid	De gemeente ziet het aandelenbezit in Stedin als een duurzame belegging. De gemeente heeft geen prestatiedoelstellingen.
Financiële effecten (gemeente)	Basis voor de dividenduitkering 2025 gewone aandelen is het nettoresultaat Stedin 2024. Het nettoresultaat Stedin 2024 bedraagt € 158 mln. (2023: € 170 mln.). Hiervan wordt € 50,3 mln. als dividend uitgekeerd aan de aandeelhouders (2023: € 52,4 mln.), een dividend van € 1,03 mln., € 8,86 per aandeel (2023: € 1,07 mln., € 9,22). Over de preferente aandelen Stedin ontvangt Zoetermeer jaarlijks 3% rente € 0,267 mln.). Het dividend Stedin (gewone aandelen en preferente aandelen) is voor de komende jaren begroot op € 1,267mln. De aandelen Stedin kunnen alleen vervreemd worden door een aan/verkoop aan overheidsinstellingen.
Risico	De potentiële investeringen ten behoeve van de energietransitie betreffen aanzienlijke, ieder jaar nog groeiende, bedragen, waardoor de financieringsbehoefte de komende jaren sterk toeneemt. Als gevolg van 'Het Methodebesluit regionale netbeheerders elektriciteit en gas 2022-2026' (opgesteld door de toezichthouder ACM [Autoriteit Consument & Markt]) kunnen de uit de hogere financieringsbehoefte voortkomende extra rente en afschrijvingslasten pas gedeeltelijk op een later moment in de tarieven worden doorbelast. Kortom de kost gaat voor de baat uit. Uitdagingen de komende jaren zijn het tekort aan technisch personeel en aannemingscapaciteit, nieuwe wetgeving (Energiewet, Wet collectieve warmte, strengere cybersecurity-eisen, AI act), verkrijgen van grondposities, lange vergunningentrajecten, stikstofregels en afhankelijkheid van Tennet. De congestie (tekort aan transportcapaciteit) loopt gestaag op. In grote delen van Nederland is de grens van de capaciteit van het hoogspanningsnet van TenneT in zicht of al bereikt. Naast congestie op het hoogspanningsnet van Tennet loopt Stedin ook steeds vaker tegen de grenzen van haar eigen regionale net aan. Meer over de congestiegebieden van Stedin is te lezen op 'File op het stroomnet: congestie' . Stedin heeft als een rating van A-.
Financieel en bestuurlijk belang	De gemeente bezit 116.280 gewone aandelen (nominale waarde € 0), een belang van 2,04% en 18.518 preferente aandelen (waarde € 480,69, totaal € 8.901.417, nominale waarde € 100), een belang van 4,45%.
Bijdrage aan doelstelling programma	Het aandelenbezit Stedin betreft een duurzame belegging.
Relatie met programma	Programma OAD. Programma 3: Leefbaarheid, duurzaam en groen.
Beleidsvoornemens / beleidskader	De komende jaren zal Stedin zich vooral ook richten op het afvlakken van de piekbelasting van huishoudens en kleine bedrijven, de voornaamste oorzaak van de netcongestie. Belangrijk onderdeel daarin is de uitbreiding van het verzamelen van data om beter te kunnen sturen bij piekbelastingen (als voorbeeld wordt het opladen van elektrische auto's genoemd, nu een probleem maar op termijn mogelijk een deel van de oplossing). Stedin richt zich de komende jaren op de ontwikkeling van nieuwe warmtenetten binnen haar eigen verzorgingsgebied.
Vestigingsplaats	Rotterdam.
Doel / openbaar belang	Missie: Samen werk maken van een leefwereld vol nieuwe energie. Visie: De energietransitie mogelijk maken door het sneller bouwen, optimaal benutten en goed beheren van de netten. Prioriteiten: Netcapaciteit (Bouwen en Benutten). Netkwaliteit (Beheren). Overige doelen: Dienstverlening & effectiviteit, Markt facilitering, Duurzaamheid, Duurzame gassen & alternatieve warmte. Randvoorwaarden: Financieel gezond, Medewerkers & leiderschap & cultuur, ICT & verandercapaciteit, Veiligheid & cybersecurity.
Beleid /voortgang	Iedereen in ons verzorgingsgebied toegang geven tot het net. Om dat mogelijk te maken moeten we onze netcapaciteit uitbreiden en de kwaliteit van ons net hoog houden. Dat is onze maatschappelijke opdracht én de kern van onze nieuwe strategie voor de periode 2023-2027. Dat doen we door te bouwen, te benutten en te beheren.

Eigen vermogen verbonden partij	Per begin 2024: € 3.221 mln., waarvan van aandeelhouders € 2.715 mln. Per eind 2024: € 3.370 mln., waarvan van aandeelhouders € 2.864 mln.
Vreemd vermogen verbonden partij	Per begin 2024: € 4.408 mln. Per eind 2024: € 4.725 mln.
Resultaat verbonden partij	De nettowinst 2024 voor aandeelhouders bedraagt € 158,1 mln. (2023: € 164,2 mln.). Hiervan is € 50,3 mln. (2023: € 52,4 mln.) uitgekeerd als dividend (€ 8,86 per aandeel, 2023: € 9,22). Het resterend bedrag wordt toegevoegd aan het eigen vermogen Stedin.

Dunea	
Doel	Het gemeentelijk belang, samen met de andere aandeelhouders vanuit het publiek domein als bezitter van Dunea, handhaven.
Beleid	Het aandelenbezit Dunea betreft een duurzame belegging.
Financiële effecten (gemeente)	Volgens de statuten keert Dunea geen winst of dividend uit aan de aandeelhouders.
Risico	Op dit moment heeft Dunea een operationele reserve van minder dan 5% (5% is het gewenste minimum). De verwachting is dat dit de komende jaren richting 0% gaat. De operationele reserve daalt enerzijds door de snelle groei van het aantal inwoners in het verzorgingsgebied en anderzijds doordat het uitvoeren van nieuwe projecten wordt vertraagd doordat de vergunningverlening voor het opstarten van projecten steeds meer tijd vergt. Er moeten zich dan geen onverwachte ontwikkelingen voordoen waardoor de gevraagde capaciteit niet gerealiseerd kan worden. In dit geval kunnen nieuwe aansluitingen op termijn niet meer worden gerealiseerd. Als ook dit onverhoopt niet voldoende is, dan treedt het (landelijk vastgelegde) noodplan inwerking voor het afsluiten van vooraf vastgelegde activiteiten/bedrijven. Huishoudens blijven daarbij voorzien van drinkwater, maar in het uiterste geval kan de waterdruk worden verlaagd.
Financieel en bestuurlijk belang	Vastgelegd is dat de verdeling van de aandelen Dunea naar rato van het inwonertal van de aandeelhoudende gemeenten is. Periodiek (ongeveer eenmaal per vijf jaar) vindt herverdeling van het geplaatste aandelenkapitaal plaats om niet. In 2023 heeft een herverdeling plaatsgevonden. De gemeente heeft nu een belang van 9,33% (373.309 aandelen met een nominale waarde van € 5) in Dunea.
Bijdrage aan doelstelling programma	Er zijn geen specifieke beleidsvoornemens.
Relatie met programma	Programma 3: Leefbaarheid, duurzaam en groen. Programma OAD.
Beleidsvoornemens / beleidskader	Dunea zet in om de betrouwbaarheid van haar leveringsplicht robuuster vorm te geven door te investeren in de multi-bronnen strategie, het vergroten van de strategische zoetwatervoorraad in de duinen en het optimaliseren van het huidige systeem. Een grote uitdaging voor Dunea is het verhogen van de productie. Het aantal klanten (voornamelijk huishoudens) van Dunea groeit meer en sneller dan tot nu toe verwacht. Ook is de verwachting dat het watergebruik per persoon de komende jaren stijgt. Dit betekent dat geplande projecten en daarmee de investeringen naar voren moeten worden gehaald. Productieverhoging zal gerealiseerd worden door maximale uitbreiding van het duinwatersysteem en door het gebruik maken van een nieuwe bron (als voorkeursalternatief is gekozen de Vliet [Rijnlands gedeelte]). De vergunningverlening voor nieuwe projecten wordt alleen steeds omvangrijker en tijdrovender wat vertragend werkt. De provincie heeft toegezegd Dunea te zullen steunen in het versnellen van deze trajecten. Bijkomend probleem is dat een aantal systemen toe is aan groot onderhoud en dat dat tijdelijk ten koste gaat van de productie. Hierbij komt kijken dat het steeds tijdrovender wordt om alle benodigde procedures (met name rond natuurvergunningen) te volgen voordat nieuwe investeringen en groot onderhoud kunnen worden uitgevoerd. Ook vraagt de kwaliteit van drinkwater als gevolg van toename in regelgeving op gebied van PFAS en de vervuiling van rivierwater meer investeringen. Voor het onderhoud van het duingebied zijn meer investeringen en beheer nodig.

	De bovengenoemde ontwikkelingen leiden tot hogere investeringen en exploitatiekosten en daarnaast stijgen de kosten door de gevolgen van de hoge inflatie (met name de kosten voor energie en in iets mindere mate de arbeidskosten zijn hard gestegen). De verwachting is dat de tarieven de komende jaren maximaal verhoogd moeten worden om binnen de (tussen Dunea en de aandeelhoudende gemeenten) afgesproken financiële kaders te blijven. Maximaal betekent hier wat door de ACM (Autoriteit Consument en Markt) als maximaal tarief is toegestaan. Met deze maximale tariefsverhoging behoudt Dunea haar goede financiële positie. Dit in tegenstelling tot een aantal andere drinkwaterbedrijven die een zwakkere financiële positie hebben en mogelijk een beroep gaan doen op hun aandeelhouders voor financiële ondersteuning.
Vestigingsplaats	Voorburg
Doel / openbaar belang	Missie: Onze klanten kunnen erop rekenen dat we iedere dag lekker en betrouwbaar drinkwater leveren en met passie en toewijding voor onze natuur zorgen. Visie: We werken er samen voortvarend en doortastend aan om drinkwater en natuur vanzelfsprekend te houden voor toekomstige generaties.
Beleid / voortgang	Onze strategie is erop gericht om een duurzaam en robuust drinkwatersysteem te creëren met meerdere bronnen, dat ook op de lange termijn goed en veilig drinkwater en leveringszekerheid biedt voor onze klanten. Deze strategie is in 2019 ingezet. Het in 2022 gelanceerde programma Drinkwater voor de Toekomst is in 2024 niet gewijzigd. Met dit strategische programma werken we toe naar een hybride systeem, na 2040. Dat is een systeem waarin we ons huidige natuurlijke rivier-duinsysteem (A) combineren met innovatieve systemen van directe zuivering uit nieuwe bronnen dichtbij (B). Met de duinen realiseren we onder meer voorraadvorming, temperatuurafvlakking en stabiele zuivering; nieuwe zuiveringstechnieken helpen ons tegelijkertijd om een passend antwoord te vinden op bijvoorbeeld nieuwe opkomende stoffen.
Eigen vermogen verbonden partij	Per begin 2024: € 258 mln. Per eind 2024 € 265 mln.
Vreemd vermogen verbonden partij	Per begin 2024: € 387 mln. Per eind 2024: € 396 mln.
Resultaat verbonden partij	De nettowinst 2024 bedraagt € 6,6 mln. (2023: € 6,9 mln.). Dit resultaat is door Dunea toegevoegd aan het eigen vermogen om haar solvabiliteit op orde te houden en om ruimte te krijgen/behouden om in haar toekomstige financieringsbehoefte te voorzien. Het uitkeren van een dividend ten laste van het resultaat is statutair uitgesloten.

Gemeenschappelijke regeling Gemeentelijke Gezondheidsdienst en Veilig Thuis Haaglanden	
Doel	Doelen van de Gemeenschappelijke Regeling Gemeentelijke Gezondheidsdienst en Veilig Thuis Haaglanden (hierna: GR GGD en VT Haaglanden) zijn: 1. Het bevorderen, beschermen en bewaken van de publieke gezondheid. 2. Het voorkomen van en de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling. De Wet publieke gezondheid verplicht gemeenten om gezamenlijk een GGD op te richten. De Wet maatschappelijke ondersteuning en de Jeugdwet vormen de basis voor het advies- en meldpunt huiselijk geweld en kindermishandeling, dat in de Gemeenschappelijke Regeling (GR) wordt uitgevoerd door Veilig Thuis (VT). De GR GGD en VT Haaglanden is per 1 januari 2018 gevormd door negen gemeenten (Den Haag, Delft, Leidschendam-Voorburg, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk, Wassenaar, Westland en Zoetermeer).
Beleid	Het Algemeen Bestuur (AB) bepaalt het uitvoeringsniveau van deze taken, terwijl de gemeente Den Haag de uitvoering verzorgt via de organisaties GGD Haaglanden en VT Haaglanden. Afspraken hierover zijn vastgelegd in een raamovereenkomst, dienstverleningshandvest en uitvoeringsovereenkomst. Voor lokale, niet-GR-taken worden afzonderlijke dienstverleningsovereenkomsten afgesloten. <u>GGD</u> De kosten voor het basispakket GGD (de taken die de GGD wettelijk verplicht uitvoert) worden verdeeld op basis van inwonertal, met uitzondering van toezicht kinderopvang dat per eenheid wordt bekostigd. Ook het pluspakket (de lijkschouw, de reizigersadvisering en –vaccinatie en de gemeenschappelijke taken inzake de inspectie van seksinrichtingen) wordt per eenheid verrekend.

	<p>VT Tot het pakket Veilig Thuis behoren de instandhouding van een advies- en meldpunt huiselijk geweld en kindermishandeling en taken als voorlichting, coördinatie huisverbod en het verstrekken van informatie en advies. Voor Veilig Thuis wordt onderscheid gemaakt tussen een Wmo-deel (voor centrumgemeenten Delft en Den Haag) en een jeugddeel, waarbij variabele lasten onder meer worden verdeeld op basis van meldingen en adviezen, en vaste lasten via een inwonerbijdrage.</p>
Financiële effecten (gemeente)	<p>De bijdrage van Zoetermeer aan de GGD voor 2025 bedraagt in totaal € 1.774.000 (excl. BTW), waarvan € 1.679.000 voor het basispakket en € 95.000 voor het pluspakket. De bijdrage Veilig Thuis voor Zoetermeer is voor 2025 vastgesteld op € 1.470.000 (excl. BTW). De bijdrage 2025 voor de GR-ondersteuning bedraagt € 34.000 (excl. BTW). De totale bijdrage 2025 aan de GR GGD en VT Haaglanden bedraagt daarmee € 3.278.000. Alle bedragen zijn gebaseerd op de begroting 2025 van de GR na wijziging.</p>
Risico	<p>In de GR is bepaald dat financiële tekorten van de uitvoeringsorganisaties GGD en VT Haaglanden, die niet worden gedekt door voorzieningen daaromtrent in de dienstverleningsovereenkomst, niet ten laste van het openbaar lichaam komen. Kosten in verband met veranderingen in taken of eisen aan de GR als gevolg van wetswijzigingen, calamiteiten e.d. zijn – voor zover deze niet binnen bepaalde bandbreedtes vallen – voor rekening van het openbaar lichaam. Eventuele additionele kosten komen ten laste van het weerstandsvermogen van de GR. Als deze niet toereikend is, komen deze kosten rechtstreeks in rekening bij de GR-deelnemers.</p>
Financieel en bestuurlijk belang	<p>De wethouder Zorg vertegenwoordigt de gemeente in het AB. Op grond van de GR kan het AB commissies van advies instellen, waaronder vaste bestuurlijke commissies, bestaande uit leden van colleges van B&W die deelnemen aan de regeling en Veilig Thuis en/of GGD in portefeuille hebben. In de vergadering van het AB van de GR GGD en VT Haaglanden op 9 juli 2018 heeft het AB besloten om vooralsnog geen Bestuurlijke Advies Commissie voor zowel GGD als VT Haaglanden in te stellen. Mocht daar behoefte aan zijn dan kan deze door het AB worden ingesteld. Daarnaast is besloten om de ambtelijke vaste commissies van advies Veilig Thuis en GGD, bestaande uit beleidsambtenaren met Veilig Thuis en/of GGD in portefeuille, in stand te houden.</p>
Bijdrage aan doelstelling programma	<p>Van programma 2 Samen leven en ondersteunen zijn de volgende doelstellingen van belang: 2.1 Bevorderen vroegtijdige, toegankelijke, passende en effectieve jeugdhulp en 2.3 Bevorderen gezondheid, veiligheid en welbevinden.</p>
Relatie met programma	<p>Programma 2 Samen leven en ondersteunen.</p>
Vestigingsplaats	<p>Den Haag</p>
Beleid / voortgang	<p>GGD In 2025 lag de nadruk voor GGD Haaglanden op:</p> <p>1. Infectieziektebestrijding en paraatheid</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mazelenuitbraak → veel extra werk en extra personeel. 2. Voorbereiding en uitvoering coronacampagne najaar 2025 (basiscapaciteit + vaccinaties). 3. NAVO-top in Den Haag → voorbereiding op incidenten en oefenen met crisisorganisatie. 4. Structurele inzet op pandemische paraatheid via het landelijke VIP-programma. <p>2. Preventie & ketenaanpakken (IZA/GALA)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Intensieve rol in ketenaanpakken zoals Kansrijke Start, Kind naar Gezond Gewicht, Valpreventie, Welzijn op Recept en Gezonde leefstijlinterventies. 2. Regionale samenwerking in RIGA (DWO regio) en Haaglanden Gezonder! (Regio Haaglanden) <p>3. Gezondheidsbevordering & gelijke kansen</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Advies aan alle gemeenten over lokaal gezondheidsbeleid. 2. Campagnes als IkPas, Stoptober, rookvrije omgeving, mentale gezondheid jongeren, genotmiddelenpreventie, enz. 3. Extra focus op ouderengezondheid (valpreventie, vitaal ouder worden, eenzaamheid).

	<p>4. Toezicht en hygiëne</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kinderopvangtoezicht onder druk door capaciteitsproblemen → lagere realisaties, extra inhuur. 2. Toezicht op technische hygiëne en seksinrichtingen grotendeels volgens planning. <p>5. Seksuele gezondheid & reizigerszorg</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Achterstanden door ziekte en uitstroom → extra inzet basisartsen en externe capaciteit. 2. Sterke groei in PrEP-zorg en vraag naar gordelroosvaccinatie. <p>6. Forensische geneeskunde</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Aantal verrichtingen (o.a. lijkschouwen) hoger dan begroot. 2. Grote landelijke en regionale krapte aan forensisch artsen → hoge kosten, meer samenwerking met andere GGD's. <p>7. Monitoring & onderzoek</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Oplevering en duiding van diverse gezondheidsmonitors (volwassenen, jeugd, jongvolwassenen). 2. Voorbereiding Gezondheidsmonitor Jeugd 2026. <p>VTH In 2025 lag de nadruk voor VTH op:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sterke stijging adviesvragen, daling meldingen. 2. Wachtlijstbeheer & verbetering tijdigheid processen. 3. Transitie naar externe dienst ivm Wet DBA. 4. Aanpak femicide, partnergeweld, stalking en seksueel geweld. 5. Proeftuinen voor nieuwe werkwijzen in jeugdbescherming.
Eigen vermogen verbonden partij	<p>Het eigen vermogen per 31-12-2024 is € 1.838.000. Dit eigen vermogen bestaat uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bestemmingsreserve Veilig Thuis: Tijdelijke intensiveringen (€ 6.000) - Bestemmingsreserve Veilig Thuis: Versterken lokale teams (€ 1.153.000) - Bestemmingsreserve GGD: Tijdelijke intensiveringen (€ 334.000) - Onverdeeld resultaat van de jaarrekening 2024 (€ 346.000).
Vreemd vermogen verbonden partij	Per eind 2024: € 765.000.
Resultaat verbonden partij	<p>Het resultaat 2024 van de GR GGD en VT Haaglanden is € 346.000 voordelig. Dit valt uiteen in een voordeel op programma GGD van € 0 (incl. overhead), een voordeel op het programma Veilig Thuis (VT) van € 0 (incl. overhead) en een voordeel op de GR-ondersteuning van € 346.000. Het resultaat van het onderdeel GGD inclusief overhead is per saldo neutraal. Conform het Financieel Statuut hebben nacalculaties plaatsgevonden op het gebied van toezicht kinderopvang, taken Wet op de lijkbezorging en compensabele btw. Deze zijn verwerkt in de baten en lasten.</p> <p>Het resultaat van het onderdeel Veilig Thuis inclusief overhead is per saldo neutraal. Nacalculaties hebben plaatsgevonden op de taak meldingen en de compensabele btw. Deze zijn verwerkt in de baten en lasten.</p> <p>Op het onderdeel GR-ondersteuning is sprake van een voordelig resultaat. Dit wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserves GGD en Veilig Thuis en ingezet ter dekking van een deel van de cao-aanpassing in 2025, waardoor de deelnemersbijdrage incidenteel minder stijgt.</p>

Gemeenschappelijke regeling Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden	
Doel	Het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden is een bedrijfsvoeringsorganisatie die tot doel heeft het behartigen van de belangen van de deelnemende gemeenten op het terrein van uitvoering van inkooptaken jeugdhulp. De bedrijfsvoeringsorganisatie is een samenwerkingsverband van de gemeenten Delft, Den Haag, Leidschendam-Voorburg, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk, Voorschoten, Wassenaar, Westland en Zoetermeer.

Beleid	De samenwerking richt zich met name op het uitvoeren van de gezamenlijke inkoop en contractering, het op verzoek namens gemeenten optreden richting leveranciers om de voorwaarden en eisen, waaronder de overeenkomsten die worden afgesloten te harmoniseren en het op verzoek van een individuele (of cluster van) gemeente(n) contracteren met leveranciers.
Financiële effecten (gemeente)	De door het Servicebureau begrote uitgaven worden door de gemeenten gedragen overeenkomstig vastgelegde verdeelafspraken. De bijdrage voor Zoetermeer was voor 2025 geraamd op € 518.146 (excl. BTW). Eventuele resterende tekorten worden verdeeld naar evenredigheid van het aantal inwoners van iedere gemeente.
Risico	(Gedeeltelijk) Terugtrekkende deelnemers is een risico voor de continuïteit van het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden.
Financieel en bestuurlijk belang	Het bestuur van het Servicebureau gevormd door een voorzitter, plaatsvervangend voorzitter en een penningmeester. De directeur van het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden treedt op als secretaris van het bestuur. Financiële tekorten worden verdeeld naar evenredigheid van het aantal inwoners van iedere gemeente per 1 januari van het jaar voorafgaande aan het jaar waarop de begroting betrekking heeft.
Bijdrage aan doelstelling programma	Het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden draagt bij aan doelstelling 2.1 Bevorderen vroegtijdige, toegankelijke, passende en effectieve jeugdhulp.
Relatie met programma	Programma 2 Samen leven en ondersteunen.
Vestigingsplaats	Pijnacker-Nootdorp
Beleid /voortgang	De GR Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden levert een bijdrage aan de regionale aanpak kostenbeheersing. Daarnaast ondersteunt het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden de gemeenten bij het proces voor de regionaal ingekochte jeugdhulp vanaf 2028.
Eigen vermogen verbonden partij	Eind 2024: € 199.000.
Vreemd vermogen verbonden partij	Eind 2024: € 3.573.000.
Resultaat verbonden partij	2024: € -/ 87.000.

Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Haaglanden	
Doel	Doel van de Gemeenschappelijke Regeling Veiligheidsregio Haaglanden (hierna: GR VRH) is: het behartigen van de regionale belangen van de gemeenten op het gebied van brandweerzorg, rampenbestrijding en crisisbeheersing, en geneeskundige hulpverlening.
Beleid	<p>De GR VRH is een wettelijk verplichte gemeenschappelijke regeling die taken uitvoert op het gebied van brandweerzorg, de geneeskundige hulpverlening bij calamiteiten, de regionale rampenbestrijding en crisisbeheersing en (tot 1 april 2025) de meldkamertaak voor ambulancezorg. Bij de gemeenschappelijke regeling worden aan het bestuur van de veiligheidsregio de volgende taken en bevoegdheden, zoals genoemd in artikel 10 van de Wet veiligheidsregio's overgedragen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Het inventariseren van risico's van branden, rampen en crises; 2. Het adviseren van het bevoegd gezag over risico's van branden, rampen en crises in de bij of krachtens de wet aangewezen gevallen alsmede in de gevallen die in het beleidsplan zijn bepaald; 3. Het adviseren van het college van burgemeester en wethouders over de taak, bedoeld in artikel 3, eerste lid; 4. Het voorbereiden op de bestrijding van branden en het organiseren van de rampenbestrijding en de crisisbeheersing; 5. Het instellen en in stand houden van een brandweer; 6. Het instellen en in stand houden van een GHOR; 7. Het voorzien in de meldkamerfunctie; 8. Het aanschaffen en beheren van gemeenschappelijk materieel;

	9. Het inrichten en in stand houden van de informatievoorziening binnen de diensten van de veiligheidsregio en tussen deze diensten en de andere diensten en organisaties die betrokken zijn bij de onder d, e, f, en g genoemde taken.
Financiële effecten (gemeente)	De bijdrage voor 2025 was € 11,623 mln.
Risico	Om goed zicht te houden op het niveau van taakuitvoering, de omvang van de taakuitvoering per deelnemer versus de door de deelnemer beschikbaar gestelde middelen, wordt vanaf 2025 onderzoek gedaan naar een nieuw verdeelmodel. De ratio van het weerstandsvermogen is 1,00. Dit betekent dat het weerstandsvermogen voldoende is.
Financieel en bestuurlijk belang	De gemeente Zoetermeer heeft zowel een financieel als bestuurlijk belang in de VRH. De vertegenwoordiger is de burgemeester (lid van het algemeen - en dagelijkse Bestuur, ook plaatsvervangend voorzitter).
Bijdrage aan doelstelling programma	Uitvoeren van de organisatie van de brandweezorg, de regionale rampenbestrijding en de crisisbeheersing en geneeskundige hulpverlening.
Relatie met programma	Programma 5 Veiligheid
Beleidsvoornemens / beleidskader	De beleidsmatige ontwikkelingen binnen de VRH spelen zich af binnen de kolommen brandweer, geneeskundige hulpverlening, gemeentelijke crisisbeheersing en in het verlengde daarvan de multidisciplinaire rampenbestrijding en crisisbeheersing, alsook de gemeenschappelijke meldkamer.
Vestigingsplaats	Den Haag
Doel / openbaar belang	De veiligheidsregio is een verplichte gemeenschappelijke regeling die bestaat uit Brandweer Haaglanden en GHOR Haaglanden. Daarnaast coördineert de VRH (samen met politie en gemeenten als vaste crisispartners) de regionale rampenbestrijding en crisisbeheersing.
Beleid /voortgang	<p>Brandweezorg: De brandweer heeft te maken met verschillende ontwikkelingen die invloed hebben op zowel de brand- en omgevingsveiligheid als de operationele capaciteit in de regio Haaglanden. De complexiteit en impact van incidenten waarmee de brandweer te maken krijgt, nemen steeds verder toe, terwijl tegelijkertijd de beschikbare capaciteit – operationeel en beheersmatig – onder druk staat. Het (structureel) inspelen op deze ontwikkelingen wordt meegenomen in een nieuw beleidsplan. In 2026 loopt een aantal trajecten dat inzicht moet geven in het meerjarig financieel kader, op basis waarvan beleidsmatige, bestuurlijke keuzes kunnen worden gemaakt.</p> <p>Rampenbestrijding en crisisbeheersing: Landelijk wordt – in navolging van de wetsevaluatie die in 2020 is uitgevoerd – gewerkt aan een herziening van de Wet veiligheidsregio's. Dit herzieningstraject loopt momenteel nog. Als basis voor de voorbereiding op de incidenten en crises die een multidisciplinair en veelal grootschalig optreden vergen, beschikt de VRH over een regionaal risicoprofiel, een beleidsplan Rampenbestrijding en Crisisbeheersing en een regionaal crisisplan.</p> <p>Geneeskundige hulpverlening: Op 1 april 2025 is de nieuwe gemeenschappelijke regeling van de VRH in werking getreden. Aanpassing van de gemeenschappelijke regeling was o.a. noodzakelijk om de overgang van de Meldkamer Ambulancezorg naar de gemeente Den Haag/GGD Haaglanden te formaliseren. Per 1 april 2025 maakt deze meldkamer integraal onderdeel uit van de Regionale Ambulancevoorziening Haaglanden.</p> <p>De GHOR heeft in 2025 gewerkt aan de ontwikkeling van een nieuw meerjarenbeleidsplan, dat in 2026 aan het bestuur wordt voorgelegd. Het plan richt zich op twee thema's, te weten 'Risicogericht samenwerken' en 'Robuustheid'. Binnen Robuustheid ligt de nadruk op de brede weerbaarheidsopgave: het versterken van de continuïteit van de eigen organisatie en de continuïteit binnen de zorgketen. En binnen Risicogericht samenwerken, wordt gewerkt aan cyclisch risicomanagement in de zorg en wordt het fundament voor Informatiemanagement en Netwerkmanagement verder versterkt.</p>
Eigen vermogen verbonden partij	Per eind 2024: € 10,041 mln.
Vreemd vermogen verbonden partij	Per eind 2024: € 137,015 mln.

Resultaat verbonden partij	De jaarrekening 2024 sluit met een positief resultaat van € 3,785 mln.
----------------------------	--

Gemeenschappelijke regeling Omgevingsdienst Haaglanden	
Doel	De gemeenschappelijke regeling is ter ondersteuning van de deelnemers bij de uitvoering van hun taken op het gebied van een veilige, duurzame en gezonde leefomgeving en een goede omgevingskwaliteit. Dit doet de ODH door het toetsen en verlenen van vergunningen, toezicht houden, handhaven en adviseren.
Beleid	Als principe geldt dat de deelnemers verantwoordelijk zijn voor het beleid. Beleidsvorming gebeurt aan de hand van landelijke kaders, landelijke regelgeving, aanwezige eigen beleidsruimte en gemeentelijke en provinciale bestuurlijke ambities. De uitvoering van deze beleidskaders wordt gelegd bij de Omgevingsdienst Haaglanden (ODH), voor zover het de uitvoering van over te dragen taken betreft. Bij het ontbreken van beleidsdocumenten volgt de ODH de voor die betreffende overheid geldende landelijke wet- en regelgeving en/of adviseert de opdrachtgevers om beleid op te stellen.
Financiële effecten (gemeente)	De deelnemersbijdrage 2025 voor Zoetermeer bedraagt € 1.383.143. Voor 2026 is deze € 1.382.478. Financiering van de taakuitvoering door de ODH vindt plaats op basis van output, dat wil zeggen aan de hand van de per opdrachtgever te leveren producten en diensten. De deelnemersbijdrage is op basis van voorcalculatie vastgesteld. De verantwoording vindt zowel collectief als per deelnemer plaats op basis van nacalculatie.
Risico	In de nota 'Weerstandsvermogen en risicobeheersing, reserves en voorzieningen' zijn o.a. de volgende uitgangspunten opgenomen: <ul style="list-style-type: none"> • Het weerstandsvermogen wordt berekend door de weerstandscapaciteit te delen door de financiële omvang van de in de paragraaf weerstandsvermogen opgenomen risico's, waarbij de ODH streeft naar een weerstandsratio van tussen de 1,0 en 1,4. • Bij de kwantificering van de risico's worden uitsluitend de risico's betrokken die van belang zijn voor de continuïteit van de bedrijfsprocessen van de ODH. De maximumomvang van de weerstandscapaciteit is bepaald op maximaal 5% van de bij de begroting geraamde structurele exploitatielasten.
Financieel en bestuurlijk belang	De gemeente heeft zowel een financieel als bestuurlijk belang in de regeling. De deelnemers zijn samen eigenaar van de ODH en sturen deze samen aan. De vertegenwoordiger vanuit de gemeente Zoetermeer is met ingang van juli 2022 wethouder Weerwag als lid van het Algemeen Bestuur.
Bijdrage aan doelstelling programma	De ODH zorgt voor een zo eenduidig mogelijke taakuitvoering in het gehele gebied van Haaglanden, met maatwerkafspraken als het gaat om ambities en bestuurlijke keuzes van de individuele organisaties. De ODH zorgt ervoor dat de taakuitvoering beduidend efficiënter gaat plaatsvinden dan de som van de huidige taakuitvoering in de situatie voorafgaand aan de start van de ODH.
Relatie met programma	Programma 5 Veiligheid (onderdeel toezicht en handhaving) Programma 6 Dienstverlening en Samenspraak (onderdeel vergunningverlening)
Beleidsvoornemens / beleidskader	De ODH is een samenwerkingsverband van de deelnemende gemeenten en de provincie Zuid-Holland o.b.v. de Wet Gemeenschappelijke Regelingen (ingangsdatum 1 april 2013).
Vestigingsplaats	Den Haag
Doel / openbaar belang	De Omgevingsdienst Haaglanden dient het algemene maatschappelijke belang van bescherming van de fysieke leefomgeving, waaronder: <ol style="list-style-type: none"> 1. Gezondheid van inwoners; 2. Veiligheid (bijv. externe veiligheid, gevaarlijke stoffen); 3. Milieukwaliteit (lucht, bodem, water, geluid); 4. Natuur en soortenbescherming; 5. Duurzame ontwikkeling.

Beleid /voortgang	<p>De ODH staat voor professionele dienstverlening op gebied van milieuvergunningverlening en –handhaving en op het gebied van complexe milieu en ruimtelijke ordeningstaken in de regio Haaglanden. Uitgangspunten daarbij zijn slagvaardigheid en kwaliteit. De ODH geeft hieraan vorm door de capaciteit en gespecialiseerde kennis van de aan deze gemeenschappelijke regeling deelnemende overheden te bundelen. De ODH krijgt de komende jaren met een aantal uitdagingen te maken:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. De uitvoering van de Omgevingswet.. 2. Het rapport van de commissie Aartsen. Dit het rapport heeft geleid tot het opstellen van het Interbestuurlijk Programma Versterking VTH-stelsel, waarmee de samenwerking tussen de vijf omgevingsdiensten in Zuid-Holland verder wordt gestimuleerd. 3. Het ontwikkelen van een meerjarige strategie op inhoud en financiën , inclusief een nieuwe financieringssysteem.
Eigen vermogen verbonden partij	<p>31-12-2023: € 2.653.782 31-12-2024: € 2.654.231</p>
Vreemd vermogen verbonden partij	<p>31-12-2023: € 9.640.016 31-12-2024: € 9.757.176</p>
Resultaat verbonden partij	<p>De jaarrekening 2024 sluit met een onverdeeld positief resultaat van € 692.303.</p>

Gemeenschappelijke Regeling Bleizo	
Doel	De Gemeenschappelijke Regeling Bleizo is een samenwerkingsverband tussen de gemeenten Zoetermeer en Lansingerland. GR Bleizo heeft als doel het binnen diens rechtsgebied ontwikkelen en realiseren van de door de deelnemende gemeenten gezamenlijk besloten ontwikkelperspectief, tot een gemengd woon-werkgebied.
Beleid	Het ontwikkelen van het gebied rond het OV-knooppunt Bleizo, volgens de in 2014 door de raden vastgestelde ontwikkelingsaanpak "Ontwikkeling Bleizo Van plan naar Strategie 2013" staat 'on hold' in afwachting van de verdere uitwerking van het ontwikkelperspectief PROEftuin Bleizo tot een nieuw ontwikkelstrategie.
Financiële effecten (gemeente)	Er zijn geen directe geldstromen tussen de gemeente Zoetermeer en de GR Bleizo. De deelnemende gemeenten delen ieder voor 50% in de winst of in het verlies van de gemeenschappelijke regeling. De grondexploitatie laat aan het einde van de looptijd een positief resultaat zien van € 9,1 mln. (NCW per 1-1-2025). Tussentijdse bewaking van het resultaat geschiedt door het periodiek herzien van de grondexploitatie. De deelname in de gemeenschappelijke regeling heeft verder geen structureel financieel effect op de begroting. Het doorrekenen van de financiële effecten van een nieuw gewijzigd ontwikkelstrategie maakt deel uit van de bestuurlijke opdracht Bleizo-West.
Risico	De risicoanalyse van de grondexploitatie resulteert in een bandbreedte van € 8,6 mln. Positief tot - € 0,2 mln. negatief. De beschikbare weerstandscapaciteit is daarmee voldoende om de totale risicowaarde op te vangen. Met de uitwerking van het ontwikkelperspectief naar een nieuw ontwikkelstrategie veranderen ook de risico's.
Financieel en bestuurlijk belang	De deelname in de gemeenschappelijke regeling heeft geen structureel financieel effect op de begroting. De vertegenwoordiging in de gemeenschappelijke regeling is als volgt: Algemeen bestuur: wethouders Weerwag en Iedema en raadsleden Meurs en van der Vlies. Dagelijks bestuur: wethouders Weerwag en Iedema.
Bijdrage aan doelstelling programma	Het sleutelproject Bleizo ligt buiten de gemeentegrenzen van Zoetermeer maar is van directe invloed op de ontwikkeling van Zoetermeer.
Relatie met programma	Programma 7 Inrichting van de stad
Beleidsvoornemens / beleidskader	Versterken van de OV-bereikbaarheid, imago, economie en werkgelegenheid van Zoetermeer.
Vestigingsplaats	Lansingerland

Doel / openbaar belang	De GR Bleizo opereert binnen een publiekrechtelijke setting met name in privaatrechtelijke zin.
Beleid / voortgang	Samen met de gemeente Lansingerland wordt gewerkt aan actualisatie van de ontwikkelvisie naar een ontwikkelstrategie die de huidige ontwikkelingsaanpak voor de GR Bleizo uit 2014 zal vervangen. Voor het nog te ontwikkelen deel van Bleizo is in 2021 door de raden van Lansingerland en Zoetermeer het ontwikkelperspectief PROEFtuin Bleizo vastgesteld. De realisatie van PROEFtuin Bleizo is gekoppeld aan afspraken tussen de gemeente Lansingerland en de provincie (bestuursakkoord februari 2025) onder andere over de locatie van windmolens in Lansingerland en capaciteit van bedrijfsterreinen voor hoge milieucategorie bedrijven. Na ondertekening van dit bestuursakkoord is de planontwikkeling voor PROEFtuin Bleizo weer opgepakt. Naar verwachting zal de provincie in het tweede kwartaal van 2026 het omgevingsbeleid voor Bleizo-West herzien en woningbouw op Bleizo-West mogelijk maken.
Eigen vermogen verbonden partij	Het eigen vermogen bedraagt € 2,3 mln. per ultimo 2024. Dit is opgebouwd via door de BBV-richtlijnen voorgeschreven tussentijdse winstnemingen.
Vreemd vermogen verbonden partij	Per 1-1-2024: € 41,5 mln. Per 31-12-2024: € 57,6 mln. Nb. De toename van het vreemd vermogen is het gevolg van de aankoop van de gronden van GR Bedrijvenschap Hoefweg.
Resultaat verbonden partij	De grondexploitatie laat aan het einde van de looptijd een positief resultaat zien van € 9,61 mln. (NCW per 1/1/2025). Van het saldo komt 50% ten gunste van de gemeente Zoetermeer.

Bedrijvenschap Hoefweg/Prisma

Door vertraging in de afwikkeling van de liquidatie van Prisma is de uiteindelijke opheffing van GR Bedrijvenschap Hoefweg pas op 10 december 2025 geëffectueerd in plaats van op 1 januari 2025.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

Doel	Het realiseren van meer welvaart en welzijn voor de mensen die wonen, werken en leven in de Metropoolregio Rotterdam Den Haag door het vrijwillig samenwerken met 21 gemeenten.
Beleid	<p>Om deze doelstelling te halen wordt er in de MRDH gezamenlijk gewerkt aan het verbeteren van de bereikbaarheid en het vernieuwen van de economie via de strategische agenda MRDH 2023-2026 'Met elkaar, voor elkaar!'. Hierin staan vier regionale opgaven en zes opdrachten centraal.</p> <p>Vier Regionale opgaven:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Herstel van de regio; 2. Groei van de regio; 3. Vernieuwing van de regio; 4. Kwaliteit van de regio. <p>Zes opdrachten</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Investeren in bereikbaarheid om de inwonersgroei in de regio te faciliteren; 2. Toekomstbestendige economie stimuleren; 3. Vernieuwen van werklocaties; 4. Actieve en collectieve vormen van mobiliteit stimuleren;

	<p>5. Versterken van het regionale mobiliteitsnetwerk; 6. Herstellen van het OV-systeem.</p> <p>In de strategische agenda wordt per opdracht de inzet, de aanpak en rollen, verwachte resultaten, de impact, de middelen en de samenhang gedefinieerd. In 2025 heeft de MRDH gewerkt aan de visie economisch vestigingsklimaat en de mobiliteitsvisie (worden in het eerste kwartaal van 2026 vastgesteld). De MRDH stuurt op de samenhang van beide visies.</p> <p>Voor de mobiliteitsvisie maakt MRDH de volgende keuzes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. De regio organiseert alle vormen van vervoer; 2. Publieke en actieve mobiliteit is er voor iedereen, overal & 24/7; 3. Mobiliteit is het vliegwiel voor ontwikkeling in de regio; 4. Volle inzet op technologie; 5. Schouders eronder voor investeringskracht. <p>Voor de visie economisch vestigingsklimaat maakt MRDH de volgende keuzes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ruimte voor werken; 2. Innovatie en technologie; 3. Versterken arbeidspotentieel van de toekomst. <p>De MRDH richt zich op de volgende sectoren: Duurzaam maritiem & haven, hightech horticulture, innovatieve / hoogwaardige maakindustrie, digitale technologie & veiligheid en overheid / vrede / recht. De economische ambitie is daarbij het vergroten van het verdienmodel van de regio, het aanjagen van het onbenut arbeidspotentieel en de aansluiting van het arbeidspotentieel op de economische behoefte. Het economische droombeeld is een concurrerende, toekomstbestendige en inclusieve regio met een krachtig verdienvermogen, sterke clusters en innovatiekracht, een aantrekkelijk vestigingsklimaat met mobiliteit als sleutelvoorwaarde. De mobiliteitsvisie richt zich op het versterken van het economisch vestigingsklimaat en de fysieke weerbaarheid, het realiseren van een aantrekkelijke leefomgeving en het verbeteren van kansen voor mensen.</p> <p>De ambitie is drieledig: Iedereen heeft de vrijheid om zich te kunnen verplaatsen, zich te ontwikkelen en doelen te bereiken. De metropoolregio is van en voor iedereen, naadloos verbonden en in balans voor mens, economie en klimaat. Actieve en publieke mobiliteit is vanzelfsprekend, 24/7 beschikbaar en voor iedereen toegankelijk. Technologie ondersteunt dit. In beide visies staat een gebiedsgerichte en corridor-gerichte aanpak centraal. De visies worden na de bestuurswissel van de gemeenten input voor een nieuwe strategische agenda 2026-2030.</p>
Financiële effecten (gemeente)	<p>De gemeente Zoetermeer verstrekt via haar eigen begroting voor het Economisch Vestigingsklimaat een jaarlijks bijdrage per inwoner. In 2025 is deze bepaald op € 3,078 per inwoner. In 2025 bedraagt dit totaal € 394.262. Het onderdeel infrastructuur, verkeer en vervoer wordt gedekt vanuit middelen van het rijk via de Brede Doeluitkering (BDU).</p>
Risico	<p>In 2019 is een geactualiseerde beleidsnota Risicomanagement en Weerstandsvermogen opgesteld. De beleidsnota is 12 juli 2019 vastgesteld. Voor de activiteiten binnen verkeer en vervoer is binnen de projecten een risicobuffer aanwezig. Wanneer deze niet toereikend is worden projecten uitgesteld of wordt de bijdrage vanuit BDU-middelen lager. Voor de infrastructurele projecten houdt de MRDH rekening met de mogelijkheid van een 'overplanning'. Dat kan inhouden dat in enig jaar het BDU-fonds (tijdelijk met een maximum van 3 jaar) negatief is. Aan het einde van deze periode dient het saldo nihil te zijn. Voor 2026 en de meerjarenbegroting tot en met 2028 worden geen tekorten voorzien. Het fonds heeft een beperkte investeringsruimte voor projecten die nu nog in de verkenning- en planstudiefase zitten. Deze investeringsruimte is echter onvoldoende om alle ambities uit de Uitvoeringsagenda Bereikbaarheid te kunnen realiseren.</p> <p>De MRDH heeft in december 2016 de verantwoordelijkheid voor de financiering van de investeringen in railvoertuigen en railinfrastructuur van de regionale OV-bedrijven overgenomen van de gemeenten Den Haag en Rotterdam. Dat brengt risico's met zich mee, die in een in 2016 uitgevoerd extern onderzoek nader zijn gedefinieerd. In 2024 is een voorstel gemaakt om de verordening die de leningen mogelijk maakt uit te breiden met leningen voor opstallen van busstallingslocaties. Om de risico's te dekken is een reserve gevormd die gevoed wordt vanuit een opslag die de vervoersbedrijven betalen.</p> <p>Op 12 juli 2019 stelde het algemeen bestuur de 'Algemene regels voor uittreding uit de Gemeenschappelijke regeling Metropoolregio Rotterdam Den Haag 2014' vast. Daarin staat opgenomen dat bij uittreding een uittreedsom wordt bepaald: het bedrag dat de uittredende deelnemer dient te betalen aan de Gemeenschappelijke Regeling Metropoolregio Rotterdam Den Haag (GR MRDH) en dat bestaat uit de schade die de GR MRDH lijdt als gevolg van de uittreding.</p>

	<p>Voor risico's die samenhangen met de strategische agenda economisch vestigingsklimaat is geen weerstandsvermogen benodigd. De MDRH is extra prudent bij het aangaan van verplichtingen.</p> <p>Het kabinet heeft voor 2026 een bezuiniging op het regionale openbaar vervoer in de Vervoerregio Amsterdam en de Metropoolregio Rotterdam Den Haag in de begroting opgenomen. Op Prinsjesdag heeft het rijk kenbaar gemaakt dat de bezuiniging voor 2026 geschrapt is. Voor 2027 geldt dat deze gedeeltelijk wordt gecompenseerd. De gesprekken met het rijk over deze bezuiniging van € 110 mln. gaan door.</p>
Financieel en bestuurlijk belang	De deelnemers zijn de 21 gemeenten en hebben daardoor een financieel en bestuurlijk belang. De burgemeester had zitting in het Algemeen Bestuur. Wethouder Iedema neemt deel aan de bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat en Wethouder Frinking is lid van de bestuurscommissie Vervoersautoriteit.
Bijdrage aan doelstelling programma	<p>Doelstelling 1.3 Bevorderen vestigings- en ondernemersklimaat</p> <p>Doelstelling 1.4 Bevorderen groei werkgelegenheid</p> <p>Doelstelling 3.1 Bevorderen duurzame ontwikkeling</p> <p>Doelstelling 7.2 Bevorderen vernieuwende en gewenste functies voor stad en regio</p> <p>Doelstelling 7.4 Behouden goede bereikbaarheid en bevorderen verkeersveiligheid</p>
Relatie met programma	<p>Programma 1 Onderwijs, economie en arbeidsparticipatie</p> <p>Programma 3 Leefbaarheid, duurzaam en groen</p> <p>Programma 7 Inrichting van de stad</p>
Beleidsvoornemens / beleidskader	Uitvoering geven aan de in de strategische agenda MRDH 2023-2026 'Met elkaar, voor elkaar' opgenomen ambities.
Vestigingsplaats	Rotterdam
Doel / openbaar belang	<p>Realisatie van een duurzame internationale metropoolregio waarin bewoners en bedrijven zich optimaal kunnen ontplooiën, (internationale) bezoekers zich welkom voelen en belangrijke woon-, werk, onderwijs- en recreatieve bestemmingen eenvoudig en goed bereikbaar zijn.</p> <p>Versterken internationale concurrentiepositie en economisch vestigingsklimaat van de regio.</p>
Beleid /voortgang	<ul style="list-style-type: none"> • Vaststelling nieuwe mobiliteitsvisie. • Vaststelling visie economisch vestigingsklimaat. • Uitwerking van de visie economisch vestigingsklimaat en de mobiliteitsvisie in één uitvoeringsagenda. • Opstellen van de strategische agenda 2027-2031 en hieraan uitvoering geven. • Ontwikkeling adaptieve ontwikkelstrategie wegen & fiets met als doel komen tot een gedeeld toekomstperspectief voor investeringen in het fiets- en wegennetwerk. • Doorontwikkeling HOV Zoetermeer-Rotterdam. • Vaststellen van de multimodale adaptieve ontwikkelstrategie voor wegen, OV en fiets door Rijk en regionale partijen, inclusief een uitvoeringsagenda voor de Zuidelijke Randstad. • Bijdragen aan ontwikkeling campusnetwerk inclusief Dutch Innovation Park.
Eigen vermogen verbonden partij	<p>Per begin 2024: € 35,4 mln.</p> <p>Per eind 2024: € 42,1 mln.</p>
Vreemd vermogen verbonden partij	<p>Per begin 2024: € 1.533 mln.</p> <p>Per eind 2024: € 1.753 mln.</p>
Resultaat verbonden partij	2024 € 0,832 mln. (2023 € 0,905 mln.)

Werkbedrijf De Binnenbaan BV	
Doel	Werkbedrijf De Binnenbaan BV heeft primair tot doel om zo effectief en efficiënt mogelijk de Wsw (Wet sociale werkvoorziening) uit te voeren voor mensen met een sw-indicatie voor de Zoetermeer, Rijswijk en Leidschendam-Voorburg. De Binnenbaan BV is daarnaast verantwoordelijk voor de re-integratie naar werk van mensen uit de doelgroep van de Participatiewet. Onderdeel hiervan is de ondersteuning van mensen met een arbeidsbeperking naar (beschut) werk.
Beleid	Met de komst van de participatiewet in 2015 is de instroom in de Wsw afgesloten. Wel blijft De Binnenbaan BV verantwoordelijk voor de huidige sw-werknemers en biedt de Binnenbaan de voorziening Beschut Werk aan zoals geregeld onder de Participatiewet. Het re-integratiebeleid van de gemeente is opgenomen in de nota 'Meedoen met Meerwaarde'.
Financiële effecten (gemeente)	De deelnemende gemeenten betalen de werkelijke kosten voor de uitvoering van de Wsw aan De Binnenbaan BV. De rijksbijdrage per arbeidsjaar loopt terug doordat er geen instroom meer mogelijk is in de Wsw en het bestand langzaam ouder wordt en daardoor uitstroomt. De gemeente Zoetermeer staat garant voor het werkkapitaal van De Binnenbaan BV. Naast de werkelijke kosten van de uitvoering van de Wsw betalen de aandeelhoudende gemeenten Rijswijk en Leidschendam-Voorburg een tarief met risico-opslag voor de overige dienstverlening die zij afnemen. De gemeente Zoetermeer betaalt naast de werkelijke kosten volgens de vijfjarige Dienstverleningsovereenkomst en de jaarlijks Opdracht- en budgetbrief een tarief voor de overeengekomen dienstverlening voor de doelgroep Participatiewet. De loonkosten van mensen met een beschutte werkplek worden volledig vergoed.
Risico	De dalende rijksbijdrage en instroomstop voor de doelgroep Wsw leidt tot een daling van inkomsten van De Binnenbaan en daarmee tot druk op het exploitatieresultaat. De aandeelhoudende gemeenten hebben besloten de Wsw activiteiten voort te zetten in combinatie met re-integratie activiteiten in Werkbedrijf De Binnenbaan BV om deze ontwikkelingen het hoofd te bieden.
Financieel en bestuurlijk belang	Werkbedrijf De Binnenbaan BV is een Privaatrechtelijke onderneming met drie aandeelhouders. De gemeente Zoetermeer houdt 98% van de aandelen en de gemeenten Rijswijk en Leidschendam-Voorburg elk 1%.
Bijdrage aan doelstelling programma	Doelstelling 1.5: Stimuleren duurzame arbeidsparticipatie
Relatie met programma	Programma 1 Onderwijs, economie en arbeidsparticipatie
Beleidsvoornemens / beleidskader	Zie bij Beleid en doelstelling 1.5.
Vestigingsplaats	Statutaire vestigingsplaats in Zoetermeer, nevenlocaties in Leidschendam-Voorburg en Rijswijk.
Doel / openbaar belang	Werkvoorziening voor personen met een arbeidshandicap en begeleiding van mensen naar werk. Dat is een publiek belang..
Beleid / voortgang	De aandeelhoudende gemeenten voeren de regie op de Wsw en beheren de geldstromen (rijksbijdrage + gemeentelijke bijdrage). Gemeente Zoetermeer voert alle re-integratie activiteiten via de Binnenbaan uit. De gemeenten Rijswijk en Leidschendam-Voorburg voeren de re-integratie van de doelgroep Participatiewet geheel, respectievelijk grotendeels zelf uit.
Eigen vermogen verbonden partij	Per 1-1-2024: € 1.176.000 Per 31-12-2024: € 1.874.000
Vreemd vermogen verbonden partij	Per 1-1-2024: € 6.706.000 Per 31-12-2024: € 4.879.000
Resultaat verbonden partij	2024: € 698.000

Doel	De Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) is de organisatie die alle gemeenten in Nederland en de overzeese gebieden verbindt. De vereniging heeft als doel om de lokale overheid te versterken, zodat gemeenten hun inwoners optimaal kunnen bedienen. Belangenbehartiging, kennisuitwisseling en het gezamenlijk uitvoeren van maatschappelijke opgaven zijn de kerntaken van de VNG.
Beleid	Gemeenten houden zich bezig met een breed scala van onderwerpen. De VNG houdt zich dan ook bezig met alle beleidsvelden waar gemeenten zich mee bezig houden.
Financiële effecten (gemeente)	Het bedrag dat een gemeente aan contributie betaalt, is afhankelijk van het aantal inwoners. Het uitgangspunt voor het aantal inwoners wordt per 1 januari van het voorgaande jaar bepaald aan de hand van de cijfers van het CBS. Zoetermeer valt onder de categorie van 25.000 tot 200.000 inwoners en betaalde in 2025 € 1,60 per inwoner. Voor 2025 kwam dit neer op € 205.494. De contributie stijgt in 2026 met 2,1% ten opzichte van 2025. Deze stijging is bedoeld voor loon- en prijsontwikkeling op basis van CPB-indexcijfers.
Risico	Geen.
Financieel en bestuurlijk belang	De burgemeester vertegenwoordigt de gemeente bij Algemene Ledenvergaderingen. Wethouder Iedema is lid van het College van Arbeidszaken. Sinds 2025 is de burgemeester lid van de commissie Bestuur en Veiligheid.
Bijdrage aan doelstelling programma	De inspanningen op het gebied van belangenbehartiging, kennisuitwisseling en het gezamenlijk uitvoeren van maatschappelijke opgaven van de VNG dragen bij aan alle programma's.
Relatie met programma	Alle.
Beleidsvoornemens / beleidskader	De Verenigingsstrategie 2030 vormt het beleidskader voor de VNG. De VNG focust hierin op vijf inhoudelijke thema's: bestaanszekerheid, kansgelijkheid en jeugd, vergrijzing en gezond leven, klimaat en energie, ruimtelijke puzzel van opgaven in de leefomgeving.
Vestigingsplaats	Den Haag
Doel / openbaar belang	Drie pijlers, kennisdeling, belangenbehartiging en dienstverlening voor gemeenten vormen de basis van de vereniging.
Beleid /voortgang	Om het verschil te kunnen maken op de inhoudelijke thema's en andere beleidsdossiers, zijn in de Verenigingsstrategie vijf ontwikkelpunten voor gemeenten en de VNG als organisatie opgesteld: (1) één sterke bestuurslaag van gemeenten (2) leren van elkaar (3) knooppunt van netwerken (4) regionale samenwerking (5) versterken van mandaat en slagvaardigheid van de VNG.
Eigen vermogen verbonden partij	Eind 2024: € 60,360 mln.
Vreemd vermogen verbonden partij	Eind 2024: € 195,596 mln. (schulden: € 194,055 mln. + voorzieningen: € 1,541 mln.).
Resultaat verbonden partij	Financieel resultaat 2024: € 26.000 negatief.

Stichting BusinessPark Haaglanden (BPH)	
Doel	Het versterken van de regionale samenwerking tussen de deelnemende gemeenten op het gebied van bedrijfshuisvesting ten behoeve van het behouden en vestigen van bedrijven en daarmee de werkgelegenheid in de Haagse regio. Met de samenwerking het thema 'werken' een gelijkwaardige plek geven in de complexe integrale verstedelijkingsopgave. Deelnemende gemeenten zijn: Den Haag, Rijswijk, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp , Delft, Leidschendam-Voorburg en Zoetermeer.

Beleid	<p>De stichting tracht haar doel te bereiken door onder meer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • (Verder) professionaliseren van het regionaal loket (front-office) van Businesspark Haaglanden voor ondernemers; • Intensiveren van de samenwerking met adviseurs in bedrijfshuisvesting; • Begeleiden van het proces van uitplaatsingen van bedrijven als gevolg van transformatie/herstructurering; • Leveren van een bijdrage aan het formuleren van nieuw beleid (door monitoring & signalering vraag/aanbodontwikkeling binnen de regio) en het tot uitvoering brengen van beleid; • Meedenken om te komen tot nieuwe werklocaties binnen de Haagse regio; • Als netwerkorganisatie aanspreekpunt zijn voor de Metropoolregio Rotterdam Den Haag en de Provincie Zuid-Holland.
Financiële effecten (gemeente)	De gemeente Zoetermeer heeft in 2025 een bijdrage verleend van € 25.322 aan de stichting. Dit bedrag is gebaseerd op de verdeelsleutel die staat opgenomen in het reglement. Zoetermeer draagt 15% van de jaarlijkse kosten bij. Het bestuur besloten tot een terugstorting van overtollige middelen tot een bedrag van € 12.600.
Risico	Voor de gemeente zijn er geen financiële risico's aanwezig. Bij een eventueel financieel risico van de stichting is de gemeente maximaal de eigen bijdrage voor een jaar kwijt.
Financieel en bestuurlijk belang	De deelnemers zijn de 7 gemeenten en hebben daardoor een financieel en bestuurlijk belang. De wethouder economie heeft zitting in het Bestuur. De gemeente is in de directieraad ambtelijk vertegenwoordigd.
Bijdrage aan doelstelling programma	1.3 bevorderen vestigings-en ondernemersklimaat 1.4 bevorderen groei werkgelegenheid
Relatie met programma	Programma 1 Onderwijs, economie en arbeidsparticipatie
Beleidsvoornemens/ beleidskader	<p>Uitvoering geven aan het jaarplan. Centrale actiepunten zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - BPH deelt als netwerkorganisatie beschikbare kennis en kunde. - BPH is een netwerkorganisatie en gesprekspartner voor PZH en MRDH en andere samenwerkingsverbanden gericht op bedrijvigheid. - BPH heeft het aanbod van bedrijfshuisvesting van de deelnemende gemeenten scherp in beeld. Vragen uit de markt worden geregistreerd. - BPH draagt op de schaal van de Haagse regio bij aan het bij elkaar brengen van vraag naar en aanbod van voldoende en passende bedrijfshuisvesting.
Vestigingsplaats	Zetel in de gemeente 's- Gravenhage
Doel/openbaar belang	De schaal waarop de bedrijventerreinenmarkt zich beweegt, is bovengemeentelijk. Bedrijven kijken veelal op regionale schaal naar vestigingsplaatsen en uitbreidingsmogelijkheden. Activiteiten van bedrijven volgen zelden bestuurlijke grenzen maar vinden plaats in een marktregio. Binnen de MRDH is de Haagse regio één van de drie marktregio's, waarbinnen bedrijven zich vestigen dan wel uitbreiden en/of verhuizen. De gezamenlijke doelen zijn economische ontwikkeling en het creëren en behoud van werkgelegenheid in de Haagse regio, het bieden van voldoende passende vestigingsplekken op bedrijventerreinen en het tegengaan van onnodige onderlinge concurrentie tussen gemeenten. Businesspark Haaglanden werkt vraaggericht en zoekt naar pragmatische oplossingen, op het juiste schaalniveau.
Beleid/voortgang	<p>Er speelt een aantal ontwikkelingen: a) schaarse ruimte en tekort aan nieuw uitgeefbare grond voor bedrijven en werklocaties in stedelijk gebied, b) transformaties in stedelijke gebied waar bedrijven worden verjaagd en c) de druk op bestaande terreinen als gevolg van o.a. die woningbouwontwikkelingen. Hierdoor ontstaat de noodzaak om de ruimte op bestaande bedrijventerreinen beter te benutten en daarbij te streven naar het juiste bedrijf op de juiste plek. Dit zijn oplossingsrichtingen waar gelet op omvang, benodigd kapitaal, complexiteit, samenhang en afstemming in de regio gezamenlijk op ingezet moet worden. Een heldere structuur én een goede uitvoeringsorganisatie is van belang om resultaat te boeken. Geconstateerd is dat op verschillende ambtelijke en bestuurlijke tafels in wisselende samenstellingen over bovenstaande onderwerpen wordt gesproken. ?De organisatiestructuur blijft vooralsnog bestaan, maar meer actiegericht .</p> <p>Eerste helft van 2025 is gewerkt aan de adviesrapportage voor de Werkalliantie BPH en het Industrieschap 'De Plaspoelpolder' (IPP Haaglanden). Het rapport is voor de zomer opgeleverd en heeft geresulteerd in het besluit tot aangaan van de Werkalliantie. Gestart wordt met een periode van een jaar. Om het samenwerkingsverband beter te laten renderen worden we concreter op inhoudelijke thema's (bijvoorbeeld duurzaamheid, energietransitie en , organisatiegraad op werklocaties etc.). Duurzaamheid is wordt als eerste thema geconcretiseerd. Gemeente Zoetermeer heeft hiervoor haar ervaringen in de aanpak om de energietransitie in het bedrijfsleven te versnellen gedeeld. Midden-Delfland heeft aangegeven formeel uit te treden. Dit vindt plaats na afloop van de pilot Werkalliantie met IPP (2027).</p>

Eigen vermogen verbonden partij	Per eind 2023: € 30.000? Per eind 2024 €114.000 Per begin 2023: € 58.011 Per begin 2024 € 30.000
Vreemd vermogen verbonden partij	Per eind 2023: € 45.090 Per eind 2024: € 0 Per begin 2023: € 0 Per begin 2024 € 45.090
Resultaat verbonden partij	2024: € 84.000 voordelig 2023: € 17.097 voordelig

Vereniging De Brede Stroomversnelling	
Doel	Uitvoering van het klimaatbeleid. De raad heeft op 12 september 2016 besloten om Nul op de Meter concepten toe te passen waar mogelijk.
Beleid	Stroomversnelling en haar leden hebben als oogmerk een impuls te geven aan de energietransitie in de gebouwde omgeving. Stroomversnelling is in eerste instantie een vereniging van corporaties, bouwers, toeleverende industrie, netwerkbedrijven en regionale overheden maar de bedoeling - van de initiatiefnemers en de huidige trekkers - is breder. Stroomversnelling wil een beweging zijn waarin deelnemers zich gezamenlijk verantwoordelijk voelen voor de energietransitie en waarin ze, door samen op te trekken, versnelling weten te realiseren in het realiseren van deze doelstelling.
Financiële effecten (gemeente)	Jaarlijkse lidmaatschapsbijdrage van € 5.000.
Risico	Ten tijde van het uitbrengen van de jaarrekening 2023 van de vereniging is er nog steeds sprake van onduidelijkheid over het recht op teruggave van omzetbelasting op inkopen en de verplichting tot het afdragen van omzetbelasting over subsidieontvangsten. Hierover is overleg gaande met de Belastingdienst. Het overleg met de Belastingdienst kan leiden tot zowel een teruggave als een naheffing van omzetbelasting over de periode 2015 tot en met 2018. Er is ondertussen wel een formeel verzoek gedaan voor teruggave over de periode 2018 die kan leiden tot een storting van de belastingdienst. De gemeente is alleen lid en is geen risicodrager. Als de vereniging bij ontbinding een tekort heeft, hoeft de gemeente als lid daaraan niet bij te dragen. Dit hangt samen met de rechtspersoonlijkheid van de vereniging en het feit dat de vereniging een eigen, afgescheiden vermogen heeft. Als de vereniging wordt ontbonden, gaat dat volgens de regels over de vereffening van het afgescheiden vermogen.
Financieel en bestuurlijk belang	Stroomversnelling heeft op dit moment ongeveer 40 leden en meerdere partnerschappen. De samenstelling van het ledenbestand geeft direct een helder beeld van de breedte van Stroomversnelling: woningcorporaties, aanbieders (bouwbedrijven), toeleverende industrie, gemeentes en netwerkbedrijven. Daarnaast heeft Stroomversnelling al een aantal partners - CVW, Federatie Ruimtelijke Kwaliteit, Efectis, de Woonbond en Hogeschool Utrecht. Stroomversnelling is zelf partner van de vernieuwingsagenda van Aedes. Stroomversnelling staat open voor elke partij die inzet wil leveren op, en kan bijdragen aan, de (door)ontwikkeling van woningconcepten en de transitieopgave. Omdat het een vereniging is van koplopers en actieve volgers wordt altijd kritisch gekeken hoe partijen die zich willen aansluiten de beweging en benodigde ontwikkeling verder kunnen versterken. Het doel is daarom niet veel groter te worden in aantallen dan ongeveer 100 leden. Deze beperkte groei-doelstelling heeft consequenties voor de financiële slagkracht van de vereniging. Om die reden is er veel aandacht voor bijdragen van overheden.
Bijdrage aan doelstelling programma	3.1 Bevorderen duurzame ontwikkeling.
Relatie met programma	Programma 7 Inrichting van de stad
Beleidsvoornemens / beleidskader	<ol style="list-style-type: none"> 1. Volop werken aan de ontwikkeling, van het aanbod, de vraag en de daaraan gerelateerde marktcondities voor concepten waarmee woningen en/of wijken aardgasvrij en spijtvrij CO2- en/of energieneutraal gemaakt kunnen worden in alle marktsegmenten. 2. De realisatie van een zodanige kostprijsreductie (schatting 25%-30%), op NOM of NOM-Ready aanbod met gegarandeerde functionele prestaties (minimaal rond energie, binnenmilieu en veiligheid), waarmee een woonlastenneutraal aanbod voor de bewoner en een gezonde business case voor de investeerder in de oplossingen (inclusief de afnemers) mogelijk is.

Vestigingsplaats	Den Haag
Doel / openbaar belang	De vereniging Stroomversnelling heeft als doel het verenigen van leden die renovatie- en nieuwbouwconcepten met minimaal het ambitieniveau van Nul op de Meter (NOM) ontwikkelen, bouwen, afnemen of het afnemen willen faciliteren. De leden beogen NOM te bereiken met uitsluitend gebruik van duurzame energie, opgewekt uit niet fossiele brandstoffen.
Beleid /voortgang	Ad 1. Pas wanneer 25% van het potentieel is bereikt, is de fase van ontwikkeling (door koplopers en volgers) afgerond en de fase van autonome opschaling bereikt. Ad 2. Jaarlijkse productieaantallen van 50.000 gekoppeld aan renovatie, 25.000 aan nieuwbouw en 100.000 aan installatievervanging.
Eigen vermogen verbonden partij	Per begin 2024: € € 437.610 Per eind 2024: € € 445.114
Vreemd vermogen verbonden partij	Per begin 2024: € 335.734 Per eind 2024: € 349.447
Resultaat verbonden partij	2024: € 7.504 voordelig 2023: € 27.864 nadelig